

Conseil

Macédoine de mandats

Le Bureau AD a été mandaté récemment pour différents mandats présentant une grande diversité.

Marchés publics

La SATOM à Monthey incinère les déchets de toute la région du bout du lac. Un premier four du milieu des années 70 a déjà été remplacé, le second va l'être prochainement, de même que la turbine. L'entrée en vigueur de la législation en la matière oblige à procéder à des appels d'offres selon des règles précises. Un mandat d'aide à l'adjudication de marchés publics a été confié au Bureau AD (choix des procédures, définition des critères, comparaison des offres). ■

A consulter

Pictet J., Bollinger D., 1999, « Aide multicritère à la décision. Aspects mathématiques du droit suisse sur les marchés publics », accepté dans *Journal du droit de la construction*. ▼

Formation

Communes : quels besoins ?

Les contacts que nous avons eus récemment avec de nombreuses communes nous ont conduits à un constat assez intéressant.

Dans l'ensemble, les responsables communaux ont bien intégré le principe de décision participative, mais se posent de nombreuses questions quant à la manière de la mettre en œuvre.

Parmi les questions posées, en voici quelques-unes des plus pertinentes :

- « Comment garder voix au chapitre lorsqu'un projet passe à l'échelon supérieur ? »
- « Comment gérer la mixité entre aspects techniques et politiques dans la décision ? »
- « Comment anticiper et éviter les recours ? »
- « Comment pouvons-nous mieux expliquer et faire comprendre nos intentions ? » ▼

Logiciels

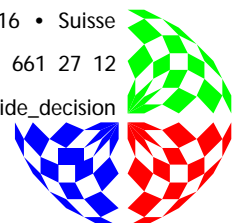
SRF : on améliore la ligne

Non, SRF n'est pas une version moderne de la bonne vieille TSF, mais bien une méthode d'aide à la pondération des critères.

Plus particulièrement, cette aide est utile lorsque l'on utilise une méthode multicritère d'aide à la décision dite de surclassement. Font notamment partie de cette famille les méthodes Electre et Prométhée.

Cette méthode trouve son origine dans les travaux de notre ancien collègue et ami Jean Simos. Il a eu l'idée simple et lumineuse d'utiliser des cartes pour aider les décideurs à exprimer leurs préférences.

Chaque carte représente un critère, qu'il s'agit de situer dans un classement des critères, du plus important au moins important. Les ex æquo sont autorisés, et des cartes blanches permettent d'établir des écarts de préférence entre des critères successifs. ▼



Conseil

**Déchets broyards**

Quel mode de gestion pour les déchets de la Broye ? Telle est la question que se posent les communes de la Broye vaudoise et fribourgeoise et à laquelle elles tentent d'apporter une réponse avec l'aide du Bureau AD. Différentes variantes organisationnelles sont en cours d'évaluation, telles que le nombre de catégories de déchets à gérer, la mise en place d'une unité d'information, la création d'un éventuel organisme de coordination. Nom de code ? BROMUR (BRoye Ordures Ménagères, déchets Urbains et Recyclables) ! ■

Débits minimums

La Petite Sarine (FR) est à la fois une zone alluviale d'importance nationale et une prise d'eau pour le barrage de Rossens. La nouvelle loi sur la protection des eaux prescrit des mesures d'assainissement des prises d'eau pour les barrages existants. Plusieurs questions doivent trouver réponse. Quel type de profil saisonnier pour faire plaisir aux poissons (et aux pêcheurs) ? Quelles contraintes pour l'exploitant du barrage ? Comment concilier économie et écologie ? Réponse au prochain numéro... ■

Formation



- « Comment choisir les acteurs à associer au processus ? »
- « Comment gérer la multiplicité des solutions possibles ? »

Les projets concrets portent sur des domaines forts différents. Il s'agit par exemple de marchés publics, d'aménagement du territoire, de projets techniques.

La préoccupation première des communes porte sur la formation des collaborateurs administratifs, voire des responsables politiques :

- « Comment développer les compétences des responsables sur ces questions ? »
- « Comment favoriser la collaboration à l'intérieur de l'administration ? »

Il n'y a pas de réponse unique à ces questions. Nous sommes néanmoins persuadés que l'aide à la décision constitue une réponse intéressante à la plupart d'entre elles.

Le Bureau AD proposera dans un proche avenir des formations, sous forme de séminaires, voire de cours, de manière à apporter des éléments de réponse aux besoins des communes dans le domaine de l'aide à la décision. ■

Logiciels



A partir de ce classement, il est possible de calculer le poids des différents critères.

Les apports de SRF portent sur deux points :

- La prise en compte explicite du rapport, ou de l'amplitude entre les critères extrêmes.
- Un calcul amélioré des arrondis.

Cette méthode allie désormais les avantages d'une base mathématique robuste à une facilité d'utilisation démontrée dans de nombreux mandats.

A noter que cette méthode ne peut être appliquée sans précautions si l'on utilise une somme pondérée. Avec ce genre de méthode, mieux vaut recourir à une méthode spécifique, comme le module Macbeth qui complète le logiciel d'aide à l'évaluation des variantes sur les critères (voir la lettre d'information précédente). ■

Référence

Roy B. Figueiras J., 1998, *Détermination des poids des critères dans les méthodes de type Electre avec la technique de Simos révisée*, Document du Lamsade N° 109, Université de Paris Dauphine, Paris.

Renseignements

www.lamsade.dauphine.fr